



Consiglio Nazionale delle Ricerche
Istituto di Calcolo e Reti ad Alte Prestazioni

Linee Guida all'utilizzo del "Cruscotto per il monitoraggio dei progetti PNRR ICAR- CNR"

Alessandro Ferrera, Ivana Marra

Istituto di Calcolo e Reti ad Alte Prestazioni del Consiglio
Nazionale delle Ricerche (ICAR-CNR)

alessandro.ferrera@icar.cnr.it, ivana.marra@icar.cnr.it

RT-ICAR-PA-2022-04

Dicembre 2022



Istituto di Calcolo e Reti ad Alte Prestazioni del Consiglio Nazionale delle Ricerche (ICAR-CNR) Via P. Bucci cubo 8/9 C, 87036 Rende (CS) – Via P. Castellino 111, 80131 Napoli – Via U. La Malfa 153, 90146 Palermo Partita IVA 02118311006 – Codice Fiscale 80054330586 – protocollo.icar@pec.cnr.it – www.icar.cnr.it



Consiglio Nazionale delle Ricerche
Istituto di Calcolo e Reti ad Alte Prestazioni

Linee Guida all'utilizzo del “Cruscotto per il monitoraggio dei progetti PNRR ICAR- CNR”

Alessandro Ferrera, Ivana Marra

Istituto di Calcolo e Reti ad Alte Prestazioni del Consiglio
Nazionale delle Ricerche (ICAR-CNR)

alessandro.ferrera@icar.cnr.it, ivana.marra@icar.cnr.it

RT-ICAR-PA-2022-04

Dicembre 2022

I rapporti tecnici dell'ICAR-CNR sono pubblicati dall'Istituto di Calcolo e Reti ad Alte Prestazioni del Consiglio Nazionale delle Ricerche. Tali rapporti, approntati sotto l'esclusiva responsabilità degli autori, descrivono l'attività del personale e dei collaboratori dell'ICAR, in alcuni casi in un formato preliminare prima della pubblicazione definitiva in altra sede.

Linee Guida all'utilizzo del “Cruscotto per il monitoraggio dei progetti PNRR ICAR-CNR”

Alessandro Ferrera, Ivana Marra

Istituto di Calcolo e Reti ad Alte Prestazioni del Consiglio Nazionale delle Ricerche (ICAR-CNR)

alessandro.ferrera@icar.cnr.it, ivana.marra@icar.cnr.it

Introduzione

Nell'ambito dei programmi di investimento finanziati dalla Missione 4 “Istruzione e Ricerca” del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, l'ICAR-CNR nelle sue tre articolazioni territoriali di Rende (Cs), Napoli e Palermo si trova impegnato in numerose attività progettuali:

- PE_Future Artificial Intelligence Research (FAIR) Spoke 3
- PE_Future Artificial Intelligence Research (FAIR) Spoke 9
- PE_National Quantum Science and Technology Institute (NQSTI) Spoke 8
- PE_Security and Rights in the CyberSpace (SERICS) Spoke 3
- PE_Security and Rights in the CyberSpace (SERICS) Spoke 1
- PE_Security and Rights in the CyberSpace (SERICS) Spoke 2
- PE_Security and Rights in the CyberSpace (SERICS) Spoke 4
- PE_Security and Rights in the CyberSpace (SERICS) Spoke 5
- PE_Security and Rights in the CyberSpace (SERICS) Spoke 8
- PE_Interventions and technologies to reduce the burden of age-related diseases, disorders and disabilities (AGE) Spoke 8
- IR_Strengthening the Italian RI for Social Mining and Big Data Analytics, Area Esfri Digit IR (SoBigData.it)
- IR_Humanities and Cultural Heritage Italian Open Science Cloud (H2IOSC)
- IR_Fostering Open Science in Social Science Research (FOSSR)
- CN_National HPC Big Data Quantum Computing (HPC) Spoke 6
- PNC_Digital Driven Diagnostics, prognostics and therapeutics for sustainable Health care (D3 4 Health)

Risulta evidente come la numerosità e la rilevanza dei progetti che vedono coinvolto l'Istituto per un finanziamento complessivo previsto di oltre 20 milioni di euro, richiedono una significativa attività di “*Program management*” per la gestione coordinata dei progetti, con particolare riferimento alle attività di natura amministrativo-gestionale a supporto dell'attuazione, rendicontazione e monitoraggio finanziario dei progetti. Come noto nell'ambito della ingegneria gestionale ed economia aziendale con il termine di

program management si intende la gestione coordinata di un portafoglio di progetti per raggiungere un insieme di obiettivi. Il program management è quindi una visione simultanea di più progetti in corso. In particolare, mettendo a confronto gestione di programmi e gestione di progetti (project management), in una “organizzazione multiprogetto” si possono indentificare alcune caratteristiche peculiari, quali: i progetti sono in esecuzione contemporanea, i progetti possono condividere alcune risorse, i progetti sono separati logicamente [1].

In tale contesto si inserisce il “**Cruscotto per il monitoraggio dei progetti PNRR ICAR-CNR**” (nel seguito “Cruscotto”), ovvero un *tool* gestionale sviluppato su datasheet .xlsx a supporto della Direzione e dei Responsabili di progetto per la programmazione e il monitoraggio continuo delle attività PNRR in termini di avanzamento non solo finanziario ma anche di avanzamento delle diverse procedure amministrative (i.e. reclutamento del personale T.D., bandi di gara, ecc.) sottese al raggiungimento degli “obiettivi intermedi” e procedurali previsti nell’ambito dei diversi programmi di investimento PNRR.

Obiettivo del presente documento è descrivere la struttura nonché le modalità di compilazione ed aggiornamento periodico del su citato “Cruscotto” in uso presso l’Istituto di Calcolo e Reti ad Alte Prestazioni del Consiglio Nazionale delle Ricerche (ICAR-CNR) [2].

1. Struttura del Cruscotto PNRR ICAR-CNR

Il file “*Cruscotto per il monitoraggio dei progetti PNRR ICAR-CNR. xlsx*” è articolato in più fogli di lavoro, evidenziati in differenti colori, e contenenti diversi “report” come di seguito indicato:



Fig. 1 – Fogli di lavoro “Cruscotto di monitoraggio progetti PNRR ICAR-CNR” (report)

- **Elenco Progetti:** riporta una tabella di sintesi riepilogativa dei 15 progetti PNRR nei quali è coinvolto l’ICAR-CNR con indicazione dei principali dati progettuali e contabili estrapolati dalle procedure GEPRO/PdGP e SIGLA, “integrati” da ulteriori informazioni quali i nominativi dei Responsabili Scientifici e Amministrativi individuati all’interno dell’ICAR-CNR e la quota di “budget” assegnata all’Istituto.
- **Entrate:** riporta l’elenco, per singolo Progetto e CdR in cui è articolato l’Istituto (Cosenza, Napoli, Palermo), delle variazioni di bilancio aperte in favore dell’ICAR-CNR per il trasferimento delle risorse finanziarie necessarie all’attuazione dei progetti PNRR, con il dettaglio della ripartizione effettuata a livello di singoli GAE e voci di spesa.
- **Piano gare PNRR:** riporta l’elenco, per ogni singolo Progetto/CdR coinvolto, delle procedure di affidamento previste a budget per lavori, servizi o forniture.
- **Schema affidamenti:** riporta una tabella sinottica dei principali riferimenti normativi previsti dal Codice Appalti D.Lgs. 50/2016 e s.m.i., con indicazione delle procedure amministrative ammissibili per fasce di importo, tempistiche previste e possibili “strumenti” di acquisto da utilizzare sulla piattaforma di e-procurement *acquistinretepa* di Consip.
- **Schema incentivi:** riporta le tabelle, distinte per servizi/forniture e lavori, per la simulazione ed il calcolo degli incentivi alle funzioni tecniche ex art. 113 del Codice Appalti, secondo le indicazioni contenute nell’apposito regolamento CNR emanato con delibera CdA n. 237/2022 del 26 luglio 2022.

- **Schede progetto:** successivamente ai su indicati fogli di lavoro contenenti dati e viste di sintesi nonché informazioni aggregate per tutti i progetti PNRR che vedono il coinvolgimento dell'Istituto, seguono all'interno del file tante schede di dettaglio, una per singolo progetto, numerate progressivamente secondo quanto riportato nel primo foglio "Elenco Progetti", contenenti il dettaglio del budget assegnato a ciascun progetto per singola voce di spesa e indicazione del cronoprogramma degli obiettivi intermedi e procedurali previsti in itinere. All'interno di tali schede sono poi riportati e via via aggiornati anche i dati di avanzamento finanziario e di rendicontazione delle spese su base mensile.

Si riporta di seguito per ciascun foglio di lavoro la rappresentazione dei contenuti e il dettaglio delle informazioni offerte.

1.1 Elenco Progetti

Il foglio "Elenco progetti" fornisce una vista di sintesi dei progetti PNRR oggetto di monitoraggio.

| DATI PRESENTI SU GEPRO/PAGP | | | | | | | | | | INCARICHI ICAR-CNR | | DATI SIGLA | | QUOTA ICAR-CNR |
|-----------------------------|------|-----------------------|---|--------------------------|----------------|------------|------------|--------------------|--------------------------------|--------------------|--------------------------|----------------------|---|--------------------|
| N. | Tipo | Cod. Progetto (SIGLA) | Descrizione Progetto | Acronimo | CUP | Inizio | Fine | Ruolo CNR | Resp. Scientifico (CNR) | Ruolo ICAR | Resp. Scientifico (ICAR) | Resp. Amm.vo (ICAR) | Quota Finanziamento da PE SIGLA (nel caso di Spoke CNR valore inclusivo delle quote di eventuali affiliati esterni) | di cui Budget ICAR |
| 1 | CN | PRR-AP001.005 | National Centre for HPC, Big Data and Quantum Computing (HPC) Spoke 6 | HPC_Spoke 6_IAC | B93C2200620006 | 01/09/2022 | 31/08/2025 | AFFILIATO capofila | Massimo Bernaschi (IAC) | SPOKE | Carlo Mastrolia | Sabrina Cella | 723.589,20 | 188.751,96 |
| 2 | PE | PRR-AP016.001 | Future Artificial Intelligence Research (FAIR) Spoke 3 | FAIR_Spoke 3_ICAR | B53C2200303006 | 02/01/2023 | 31/12/2025 | SPOKE capofila | Massimo Esposito (ICAR) | SPOKE | Massimo Esposito | Stefania Marra | 1.690.900,75 | 1.507.239,00 |
| 3 | PE | PRR-AP016.002 | Future Artificial Intelligence Research (FAIR) Spoke 9 | FAIR_Spoke 9_ICAR | B53C2200098006 | 02/01/2023 | 31/12/2025 | SPOKE capofila | Clara Pizzuti (ICAR) | AFFILIATO | Clara Pizzuti | Emanuela Malizia | 1.135.152,89 | 1.135.153,00 |
| 4 | PE | PRR-AP018.005 | National Quantum Science and Technology Institute (NQSTI) Spoke 8 | NQSTI_Spoke 8_ICAR | B53C2200418005 | 01/12/2022 | 31/12/2024 | SPOKE capofila | Gaia Raffaella Greco (ICAR) | SPOKE | Gaia Raffaella Greco | Iole Apa | 5.787.438,52 | 1.641.894,77 |
| 5 | PE | PRR-AP020.001 | Security and Rights in the CyberSpace (SERICS) Spoke 3 | SERICS_Spoke 3_ICAR | B53C2200395001 | 01/01/2023 | 31/12/2025 | AFFILIATO capofila | Giuseppe Manco (ICAR) | AFFILIATO | Giuseppe Manco | Daniilo Cistaro | - | 325.222,88 |
| 6 | PE | PRR-AP020.002 | Security and Rights in the CyberSpace (SERICS) Spoke 1 | SERICS_Spoke 1_IIT | B53C2200395001 | 01/01/2023 | 31/12/2025 | SPOKE capofila | Fabio Martinelli (IIT) | AFFILIATO | Gianluigi Folino | Emanuela Malizia | - | 265.000,25 |
| 7 | PE | PRR-AP020.003 | Security and Rights in the CyberSpace (SERICS) Spoke 2 | SERICS_Spoke 2_IIT | B53C2200395001 | 01/01/2023 | 31/12/2025 | AFFILIATO capofila | Maurizio Tesconi (IIT) | AFFILIATO | Giuseppe Manco | Daniilo Cistaro | - | 208.762,50 |
| 8 | PE | PRR-AP020.004 | Security and Rights in the CyberSpace (SERICS) Spoke 5 | SERICS_Spoke 5_ICAR | B53C2200395001 | 01/01/2023 | 31/12/2025 | AFFILIATO capofila | Agostino Forestiero (ICAR) | AFFILIATO | Agostino Forestiero | Patrizia Mancini | - | 176.665,00 |
| 9 | PE | PRR-AP020.005 | Security and Rights in the CyberSpace (SERICS) Spoke 4 | SERICS_Spoke 4_IIMATI | B53C2200395001 | 01/01/2023 | 31/12/2025 | AFFILIATO capofila | Luca Caviglione (IIMATI) | AFFILIATO | Massimo Guarascio | Patrizia Mancini | - | 171.042,38 |
| 10 | PE | PRR-AP020.008 | Security and Rights in the CyberSpace (SERICS) Spoke 8 | SERICS_Spoke 8_IEIIT | B53C2200395001 | 01/01/2023 | 31/12/2025 | AFFILIATO capofila | Luca Durante (IEIIT) | AFFILIATO | Agostino Forestiero | Iole Apa | - | 160.609,00 |
| 11 | PE | PRR-AP021.003 | Interventions and technologies to reduce the burden of age-related diseases, disorders and disabilities (AGE) Spoke 9 | AGE_Spoke 9_IMM | B83C2200488006 | 01/01/2023 | 31/12/2025 | AFFILIATO capofila | Pietro Siciliano (IMM) | SPOKE | TBD | Antonia Di Dio | 2.742.150,25 | 349.215,52 |
| 12 | IR | PRR-AP026.000 | Strengthening the Italian RI for Social Mining and Big Data Analytics, Area Esfri (SoBigData-It) | SOBIGDATA CS (ICAR-BMSA) | B53C2200176006 | 01/11/2021 | 30/04/2025 | n/a | Roberto Trasarti (ISTI) | n/a | Giuseppe Manco | Patrizia Mancini | 10.106.700,00 | 1.886.250,00 |
| 13 | IR | PRR-AP026.001 | Strengthening the Italian RI for Social Mining and Big Data Analytics, Area Esfri (SoBigData-It) | SOBIGDATA NA (ICAR-SLSA) | B53C2200176006 | 01/11/2021 | 30/04/2025 | n/a | Emiliano Degl'Innocenti (ISPC) | n/a | Stefano Silvestri | Alessandro Mascolino | 10.106.700,00 | 2.120.000,00 |
| 14 | IR | PRR-AP026.005 | Humanities and Cultural Heritage Italian Open Science Cloud (H2IOISC) | H2IOISC | B63C2200073005 | 01/11/2022 | 30/04/2025 | n/a | Emiliano Degl'Innocenti (ISPC) | n/a | Massimo Esposito | Alessandro Ferrera | 41.696.877,08 | 1.583.300,40 |
| 15 | IR | PRR-AP026.022 | Fostering Open Science in Social Science Research (FOSSR) | FOSSR | B83C2200395001 | 01/11/2022 | 30/04/2025 | n/a | Emanuela Reale (IRCRES) | n/a | Mario Ciampi | Simona Sada | 32.238.188,90 | 10.899.496,16 |
| 16 | PNC | - | Digital Driven Diagnostics, prognostics and therapeutics for sustainable Health care | D3 4 Health | B53C2200610001 | 01/12/2022 | 30/11/2026 | n/a | Roberto Natalini (IAC) | AFFILIATO | Giovanna Sarnino | Raffaella Mattiello | - | 303.975,00 |
| TOTALE ICAR | | | | | | | | | | | | | 22.922.595,81 | |

Fig. 2 – Foglio "Elenco Progetti"

All'interno della tabella sopra riportata vengono in particolare riportate, per ogni progetto PNRR in cui è coinvolto l'ICAR-CNR, le seguenti informazioni:

- Tipologia/Ambito PNRR di riferimento (CN, PE, IR, ...)
- Codice Progetto (SIGLA)
- Descrizione Progetto
- Acronimo
- CUP
- Data inizio, Data fine
- Ruolo/Resp. Scientifico CNR (da procedura GEPRO)
- Ruolo/Resp. Scientifico ICAR-CNR (da procedura GEPRO)
- Resp. Amministrativo ICAR-CNR (individuato con lettera di incarico all'interno dell'Istituto)
- Quota complessiva del finanziamento previsto (da PE SIGLA)
- Quota di Budget assegnata all'ICAR-CNR

Il foglio "Elenco Progetti" funge anche da menu di navigazione. A fianco di ogni progetto è infatti riportato un collegamento rapido (denominato "vai") che consente di visualizzare direttamente il foglio di "dettaglio" del singolo progetto di interesse.

1.2 Entrate

Il foglio “Entrate” come anticipato riporta l’elenco, per singolo Progetto PNRR, delle variazioni di bilancio aperte in favore dell’ICAR-CNR per il trasferimento delle risorse finanziarie necessarie all’attuazione dei progetti PNRR, con il dettaglio della ripartizione effettuata a livello di singoli GAE e voci di spesa.

| Cod. Progetto | Descrizione Progetto | Var. | Voce di Spesa | Importo | GAE |
|-------------------------------------|--------------------------|-----------|--|---------------------|---|
| PRR.AP026.002 | SOBIGDATA CS (ICAR-BMSA) | 5976/2022 | 11026-Accantonamento TD | 188.625,00 | GAE P0000375 CDR 018.000 PER_TD - Personale dedicato alle infrastrutture € 300.000,00 |
| TOTALE | | | | 188.625,00 | |
| PRR.AP026.002 | SOBIGDATA NA (ICAR-SLSA) | 5976/2022 | 11026-Accantonamento TD | 212.280,00 | GAE P0000503 CDR 018.001 PER_TD - Personale dedicato alle infrastrutture € 215.000,00 |
| TOTALE | | | | 212.280,00 | |
| PRR.AP026.005 | H2IOSC | 5884/2022 | 11026-Accantonamento TD | 103.122,14 | GAE P0000497 - CDR 018.001 PER_TD - Personale dedicato alle infrastrutture € 225.720,00 |
| | | | 22035-Manutenzione straordinaria di fabbricati | 100.000,00 | GAE P0000500 - CDR 018.001 INV - Impianti, inclusa edilizia € 100.000,00 |
| TOTALE | | | | 203.122,14 | |
| PRR.AP026.022 | FOSSR | 6463/2022 | 11026-Accantonamento TD | 412.488,56 | GAE P0000505 - CDR 018.001 PER_TD - Personale dedicato alle infrastrutture € 772.695,00 |
| TOTALE | | | | 412.488,56 | |
| TOTALE ENTRATE PNRR ICAR-CNR | | | | 1.016.515,70 | |

Fig. 3 – Foglio “Entrate”

Tale tabella viene all’occorrenza aggiornata in occasione di ogni nuova variazione di bilancio in favore dell’Istituto.

1.3 Piano Gare

Il foglio “Piano Gare” rappresenta un importante strumento a supporto della programmazione delle procedure di affidamento (con particolare riguardo alle procedure sopra soglia comunitaria previste nell’ambito della realizzazione dei progetti “IR”) nonché del loro monitoraggio in itinere.

| Cod. Progetto | Progetto | Fornitura/Lavori/Servizi | Descrizione | Costo (IVA Inc.) | Costo (IVA Est.) | Procedura amministrativa | Strumento di acquisto Consip | Data obiettivo | Descr. obiettivo | Incentivi funzionali tecniche | % Quota Fidej. Incentivi (Max 2%) | Importo Totale Max Incentivi al Personale | Voce piano dei conti | Codice CPV Classe (Principale) | CUI |
|---------------|----------|--------------------------|---|------------------|------------------|--|--|----------------|--|-------------------------------|-----------------------------------|---|--|--|-----|
| PRR.AP026.005 | H2IOSC | Forniture | Acquisizione ed installazione di un cluster multinode ad alta densità, dotato di GPU di ultima generazione con elevata capacità di memoria e interconnessioni ad alta velocità, e di sistemi operativi e software calibrati ed ottimizzati per il machine/deep learning. | 899.994,00 | 737.700,00 | Gara Europea sopra soglia - Procedura ordinaria aperta (da confermare) | Gara in ASP o Sistema Dinamico di Acquisizione (da confermare) | 30/04/2023 | Pubblicazione bando/avviso | SI | 2,00% | 14.754,00 | 22013-Server | | |
| PRR.AP026.005 | H2IOSC | Servizi | Consulenza specialistica per la progettazione e implementazione di metodologie per la gestione dei dati nell’AI-HUB, finalizzata all’addestramento e all’esecuzione di modelli di AI secondo principi FAIR inclusa la realizzazione di un progetto pilota/demonstrazione. | 146.400,00 | 120.000,00 | Affidamento diretto | Acquisto in MePA (Trattativa Diretta) | 30/06/2023 | Pubblicazione bando/avviso | NO | | | 131317-Servizi per i sistemi informatici e per telecomunicazione | 72130000-5 Servizi di consulenza per configurazione di stazioni informatiche | |
| PRR.AP026.005 | H2IOSC | Lavori | Addegnamento (fedeltà, impiantistico, infrastrutturale) dei locali destinati ad ospitare l’AI HUB, inclusa la connettività GARR. | 100.000,00 | 90.909,08 | Affidamento diretto | Acquisto in MePA (Trattativa Diretta) | 30/06/2023 | Pubblicazione bando/avviso | NO | | | 22035-Manutenzione straordinaria di fabbricati ad uso strumentale | 45310000-3 Lavori di installazione di cablaggi | |
| PRR.AP026.005 | H2IOSC | Servizi | Pacchetti di training e formazione professionale specifici per l’uso del cluster e dei servizi software acquisiti (supercalcolo, machine/deep learning, data storage e ingestion, ecc) rivolti al personale di supporto alle operazioni dell’AI-HUB. | 80.000,00 | 65.573,77 | Affidamento diretto | Acquisto in MePA (Trattativa Diretta) | 30/06/2023 | Pubblicazione bando/avviso | NO | | | 13043-Acquisto di servizi per la formazione generica e discrezionale | 71223000-7 Servizi di progettazione di lavori di ampliamento di edifici | |
| PRR.AP026.022 | FOSSR | Forniture | Licenze per strumenti avanzati per la modellazione software. | 10.000,00 | 8.196,72 | Affidamento diretto | Acquisto in MePA (Trattativa Diretta) | 30/09/2023 | Progettazione dell’architettura della piattaforma | NO | | | 13060-Licenze d’uso per software | 48000000-4 Pacchetti software e sistemi di informazione | |
| PRR.AP026.022 | FOSSR | Forniture | Licenze per strumenti avanzati per la progettazione di API e di workstation (postazioni di lavoro). | 30.000,00 | 24.590,16 | Affidamento diretto | Acquisto in MePA (Trattativa Diretta) | 31/10/2023 | Definizione delle specifiche di interoperabilità (API Rest) per la piattaforma | NO | | | 13060-Licenze d’uso per software | 48000000-8 Pacchetti software e sistemi di informazione | |
| PRR.AP026.022 | FOSSR | Servizi | Servizi di supporto all’installazione e sviluppo software per l’implementazione della piattaforma cloud. | 1.000.000,00 | 819.672,13 | Gara Europea sopra soglia - Procedura negoziata senza bando ex art. 63 Codice per l’acquisto di beni e servizi informatici (da confermare) | Gara in ASP o Sistema Dinamico di Acquisizione (da confermare) | 30/04/2024 | Consegna e installazione della piattaforma Cloud | SI | 2,00% | 16.393,44 | 13103-Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web | 72212220-7 Servizi di programmazione di software per internet e intranet | |
| PRR.AP026.022 | FOSSR | Servizi | Servizi di supporto allo sviluppo software e installazione software con gare pubbliche e licenze per l’implementazione di portale web e marketplace. | 1.060.000,00 | 868.852,46 | Gara Europea sopra soglia - Procedura negoziata senza bando ex art. 63 Codice per l’acquisto di beni e servizi informatici (da confermare) | Gara in ASP o Sistema Dinamico di Acquisizione (da confermare) | 30/04/2024 | Consegna del portale web e dei servizi sviluppati e installati sulla piattaforma Cloud | SI | 2,00% | 17.377,05 | 13103-Spese per la progettazione, lo sviluppo, la gestione e la manutenzione di servizi applicativi integrati e siti web | 72212220-3 Servizi di programmazione di software per server web | |

Fig. 4 – Foglio “Piano Gare” (estratto)

All’interno della tabella sopra riportata vengono in particolare riportate, per ogni progetto PNRR, le seguenti informazioni:

- Codice e denominato Progetto
- Tipologia di affidamento (Lavori, Servizi o Forniture)

- Descrizione dell'affidamento previsto
- Spesa programmata (importi con e senza IVA)
- Procedura amministrativa prevista (i.e. Affidamento diretto, Procedura Aperta sopra soglia, Procedura negoziata senza bando, ecc.)
- Strumento di acquisto previsto sulla piattaforma "Consip" (i.e. Convenzione, MePA, SdaPA, ASP)
- Data scadenza e descrizione dell'obiettivo intermedio/procedurale previsto dal progetto (i.e. Pubblicazione del bando di gara)
- Previsione di possibili incentivi alle funzioni tecniche ex art. 113 del Codice Appalti e loro quantificazione ai fini della programmazione delle spese
- Voce/i del Piano dei Conti individuate (in coerenza con il PE SIGLA del progetto)
- Codice CPV Classe (principale)
- Codice CUI (dato aggiornato al momento dell'effettivo rilascio, per le procedure di affidamento approvate dal CdA ed inserite nella Programmazione biennale di forniture e servizi dell'Ente)

Al momento dell'effettivo avvio delle singole procedure, all'interno del "Piano Gare" saranno poi via via riepilogate in corrispondenza di ciascun affidamento anche ulteriori informazioni circa i nominativi del personale coinvolto (i.e. RUP, Supporto tecnico/amministrativo al RUP, Commissione di gara, Direttore dell'esecuzione del contratto/Direttore dei lavori, Verifica esecuzione/Collaudato Tecnico, ecc.).

1.4 Bandi TD

Come per il precedente foglio "Piano Gare" anche il foglio "Bandi TD" rappresenta prima di tutto un importante strumento di programmazione per l'Istituto ai fini di una corretta pianificazione e gestione, con particolare riferimento alle diverse procedure di reclutamento di personale a tempo determinato previste sui singoli progetti PNRR.

| PROGETTO | N. BANDO | Pubblicazione | Scadenza | PROFILI | DURATA | COSTO PREVISTO | RP | SEGRETERARIO | PRESIDENTE | COMPONENTE 1 | COMPONENTE 2 | SUPPLENTE 1 | SUPPLENTE 2 | |
|-----------------------------------|----------|---------------|----------|----------|---------|----------------|----|--------------|------------|--------------|--------------|-------------|---|--|
| IR H2IOSC - Napoli (Esposito M.) | | | | n. 1 RIC | 1 anno | | | | | | | | | |
| IR H2IOSC - Napoli (Esposito M.) | | | | n. 1 TEC | 1 anno | | | | | | | | | |
| IR FOSSR - Napoli (Ciampi) | | | | n. 6 TEC | 16 mesi | | | | | | | | | |
| IR SOBIGDATA - Cosenza (Manco) | | | | n. 2 RIC | 1 anno | | | | | | | | | |
| IR SOBIGDATA - Cosenza (Manco) | | | | n. 1 TEC | 1 anno | | | | | | | | | |
| IR SOBIGDATA - Napoli (Silvestri) | | | | n. 2 RIC | 2 anni | | | | | | | | | |
| TOTALE | | | | 13 | | 0,00 | | | | Esterno CNR | Esterno ICAR | | | |
| | | | | | | | | | | | | | Almeno 1 componente preferibilmente "donna" | |

Fig. 5 – Foglio "Bandi TD"

All'interno della tabella sopra riportata sono state infatti individuate le procedure da avviare per l'assunzione di personale a tempo determinato in ragione dei profili professionali richiesti sui singoli progetti PNRR. All'interno della tabella sopra riportata vengono poi riportate in itinere, per ogni bando di reclutamento preventivamente individuato, le seguenti informazioni:

- Progetto di riferimento
- Dati del bando/avviso (numero, data pubblicazione e data scadenza)
- Numero e profili delle posizioni da bandire
- Durata del contratto
- Costo previsto
- Nominativi delle figure coinvolte (Responsabile del Procedimento, Commissione di valutazione, Segretario, ecc.)

Ai fini del monitoraggio delle diverse procedure, fino alla contrattualizzazione e alla presa di servizio dei candidati vincitori, all'interno del foglio "Bandi TD" saranno poi via via riepilogate in corrispondenza di ciascun bando anche ulteriori informazioni quali il provvedimento di graduatoria finale, i nominativi dei

vincitori, le variazioni di bilancio effettuate in favore dell'Ufficio Gestione Risorse Umane per la copertura finanziaria dei contratti nonché i riferimenti di protocollo dei contratti di lavoro e di presa di servizio.

1.5 Schema affidamenti

Al fine di agevolare la pianificazione e programmazione delle procedura di affidamento previste nell'ambito dei singoli progetti PNRR, è stata inserita all'interno del "Cruscotto per il monitoraggio dei progetti PNRR ICAR-CNR" la seguente tabella sinottica dei principali riferimenti normativi previsti dal Codice Appalti D.Lgs. 50/2016 e s.m.i., con indicazione delle procedure amministrative ammissibili per fasce di importo, tempistiche previste di conclusione del procedimento e possibili "strumenti" operativi di acquisto da utilizzare sulla piattaforma di e-procurement *acquistinretepa* di Consip:

| Forniture e Servizi | | | | |
|--|--|---|--|---|
| Rif. normativi | Importo (IVA escl.) | Procedura amministrativa | Termine per l'aggiudicazione dall'avvio del procedimento | Strumento telematico CONSIP (suggerito) |
| Sottosoglia Art. 1, comma 2, D.L. n. 76/2020 e s.m.i. | < 139.000 euro | Affidamento diretto (anche senza consultazione di operatori economici) ma con: - possesso di «pregresse e documentate esperienze analoghe a quelle oggetto di affidamento» - rispetto principi ex art. 30 Codice e rotazione | 2 mesi | - Convenzioni Consip / - MEPA (Trattativa diretta) |
| | Da 139.000 fino alle soglie UE (Art. 35 del Codice) - 215.000 euro, ovvero - 750.000 euro per appalti di servizi sociali e di altri servizi specifici elencati all'allegato IX [i.e.CPV 80000000-4 Servizi di istruzione e formazione] | Procedura negoziata senza bando ex art. 63 Codice previa consultazione di almeno 5 OO.EE., individuati tramite indagini di mercato o elenchi di OO.EE., nel rispetto di un criterio di <u>rotazione degli inviti</u> e <u>dislocazione territoriale</u> | 4 mesi | - Convenzioni Consip / - MEPA (RdO) |
| Soprasoglia Art. 2 comma 1, D.L. n. 76/2020 conv. in L. n. 120/2020, come modificato dal D.L. n. 77/2021 conv. in L. n. 108/2021 e s.m.i. | Oltre le soglie UE (Art. 35 del Codice) | Procedure ordinarie (aperta, ristretta, competitiva con negoziazione, dialogo competitivo) ovvero Procedura negoziata senza bando ex art. 63 Codice per ragioni di <u>estrema urgenza</u> derivanti da <u>circostanze imprevedibili</u> non imputabili alla S.A. (Art. 48, comma 3, D.L. n. 77/2021) ovvero Procedura negoziata senza bando ex art. 63 Codice per l'acquisto di <u>beni e servizi informatici</u> , in particolare basati sulla tecnologia cloud, nonché servizi di connettività, finanziati in tutto o in parte con le risorse previste per la realizzazione dei progetti del PNRR, anche ove ricorra la rapida obsolescenza tecnologica delle soluzioni disponibili tale da non consentire il ricorso ad altra procedura di affidamento (Art. 53, comma 1, D.L. n. 77/2021) | 6 mesi (4 mesi per procedure ex art. 63) | - Convenzioni Consip / - Gara in ASP / - Sistema dinamico di acquisizione (SDA) |
| Lavori | | | | |
| Rif. normativi | Importo (IVA escl.) | Procedura amministrativa | Termine per l'aggiudicazione dall'avvio del procedimento | Strumento telematico CONSIP (suggerito) |
| Sottosoglia D.L. n. 76/2020 e s.m.i. | < 150.000 euro | Affidamento diretto (anche senza consultazione di operatori economici) ma con: - possesso di «pregresse e documentate esperienze analoghe a quelle oggetto di affidamento» - rispetto principi ex art. 30 Codice e rotazione | 2 mesi | MEPA (Trattativa diretta) |
| | Da 150.000 euro a 1.000.000 euro | Procedura negoziata senza bando con invito di almeno 5 operatori economici | 4 mesi | MEPA (RdO) |
| | Da 1.000.000 euro a Soglia comunitaria | Procedura negoziata senza bando con invito di almeno 10 operatori economici | 4 mesi | MEPA (RdO) |

Fig. 6 – Foglio "Schema affidamenti"

1.6 Schema incentivi

Al fine di pianificare e quantificare il computo degli eventuali incentivi alle funzioni tecniche ex art. 113 del Codice Appalti, secondo le indicazioni contenute nell'apposito regolamento CNR emanato con delibera CdA n. 237/2022 del 26 luglio 2022, è stato inserito all'interno del "Cruscotto per il monitoraggio dei progetti PNRR ICAR-CNR" il seguente foglio di simulazione:

Forniture e servizi > 139.000,00 (escl. Affidamento Diretto)

| | Base di gara (IVA escl.) | % Accantonamento (max 2%) | Fondo Incentivi CNR |
|-----------|-----------------------------|------------------------------|---------------------------|
| Forniture | € 700.000,00 | 2,00% | € 14.000,00 |
| Servizi | | | € - |
| | | | € 14.000,00 |

| N. | Figura professionale/attività | Quota % | Importo lordo | Range % | Note |
|----|---|----------------|--------------------|---------|--|
| 1 | RUP | 30,00% | € 4.200,00 | 21-30 | Entro 215K il RUP può rilasciare il "Certificato di regolare esecuzione" |
| 2 | N. 1 collaboratore RUP (personale amm.vo) - Verifiche requisiti/Punto Istruttore | 10,00% | € 1.400,00 | | |
| 3 | N. 1 collaboratore RUP (personale tecnico) - Predisposizione documentazione tecnica di gara | 5,00% | € 700,00 | 3-15 | |
| 4 | N. 1 Incaricato della predisposizione e del controllo delle procedure di bando | 12,00% | € 1.680,00 | 6-12 | |
| 5 | 5EC - Direttore della esecuzione del contratto (rilascia il "Certificato di ultimazione delle prestazioni") | 27,50% | € 3.850,00 | 20-27,5 | Oltre 500K obbligo nomina DEC |
| 6 | N.1 Collaboratore del DEC | 3,50% | € 490,00 | 2,5-15 | |
| 7 | Verifica di regolare esecuzione (rilascia il "Certificato di verifica di conformità") cfr. Art. 102 c. 2 | 12,00% | € 1.680,00 | 10-12 | Oltre 215K obbligo "Collaudatore" diverso dal RUP |
| | TOTALE | 100,00% | € 14.000,00 | | |

Lavori > 150.000,00 (escl. Affidamento Diretto)

| | Base di gara (IVA escl.) | % Accantonamento (max 2%) | Fondo Incentivi CNR |
|--------|-----------------------------|------------------------------|---------------------------|
| Lavori | € 400.000,00 | 2,00% | € 8.000,00 |

| N. | Figura professionale/attività | Quota % | Importo lordo | Range % |
|----|--|----------------|-------------------|---------|
| 1 | Verifica preventiva della progettazione (può coincidere con il RUP fino a 1Mil) | 5,00% | € 400,00 | 5 |
| 2 | RUP | 30,00% | € 2.400,00 | 21-30 |
| 3 | N. 1 collaboratore RUP (personale amm.vo) - Verifiche requisiti/Punto Istruttore | 3,00% | € 240,00 | 3-15 |
| 4 | N. 1 collaboratore RUP (personale tecnico) - Predisposizione documentazione tecnica di gara | 4,00% | € 320,00 | |
| 5 | N. 1 Incaricato attività di predisposizione e di controllo degli atti di gara | 8,00% | € 640,00 | 4-8 |
| 6 | DL - Direttore dei Lavori (senza rilascio del "Certificato di regolare esecuzione") | 20,00% | € 1.600,00 | 20-27,5 |
| 7 | Ufficio direzione lavori (direttore operativo, ispettori di cantiere, coord. per la sicurezza) | 10,00% | € 800,00 | 2,5-15 |
| 8 | Collaudo tecnico amministrativo | 10,00% | € 800,00 | 10 |
| 9 | Collaudo statico e collaudi tecnico funzionali | 10,00% | € 800,00 | 10 |
| | TOTALE | 100,00% | € 8.000,00 | |

Fig. 7 – Foglio "Schema incentivi"

Mediante l'utilizzo dei fogli di calcolo sopra indicati, distinti nel caso di forniture/servizi o lavori, è dunque possibile procedere al computo degli incentivi spettanti a ciascuna figura professionale coinvolta nella procedura di affidamento nel rispetto dei limiti di importo e delle % di ripartizione min e max previste dalla delibera CdA CNR n. 237/2022.

1.7 Schede progetto

Le schede progetto, una per singolo programma di investimenti PNRR, riportano il dettaglio del budget assegnato a ciascun progetto per singola voce di spesa nonché l'indicazione del cronoprogramma degli obiettivi intermedi e procedurali previsti in itinere. La preventiva compilazione di tali schede in fase di avvio dei progetti con il supporto dei "Responsabili Amministrativi" nominati, oltre a costituire lo strumento per le successive attività di monitoraggio e controllo in itinere, rappresenta la base per le attività di programmazione e pianificazione iniziali con particolare riguardo sia alle procedure di selezione del personale a tempo determinato che alle procedure di affidamento di lavori, servizi e forniture. La tabella seguente riporta in via esemplificativa il dettaglio del budget di spesa assegnato all'ICAR-CNR e il cronoprogramma degli obiettivi intermedi previsti nell'ambito del progetto IR "H2IOSC":

[Torna a elenco](#)

PRR.AP026.005 Humanities and Cultural Heritage Italian Open Science Cloud – H2IOSC (CUP: B63C22000730005)
 Data inizio: 01/11/2022
 Data fine: 31/12/2025

| | | 2022 | | | | 2023 | | | | | | | |
|---|---------------------|------|-----|-----|--------------------------------|------|--------------------------------|-----|--------------------------------|-----|-----|-----|-----|
| | | Set | Ott | Nov | Dic | Gen | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago |
| Budget | | | | M1 | M2 | M3 | M4 | M5 | M6 | M7 | M8 | M9 | M10 |
| Voci di spesa ICAR (WP 4 - Activity 4.4) | | | | | | | | | | | | | |
| A. Fixed term personnel specifically hired for the project (n. 1 Ricercatore T.D. 30 mesi + n. 1 Tecnologo 24 mesi) | 225.720,00 | | | | | | Publicazioni one bandi n. 2 TD | | | | | | |
| B. Scientific instrumentation and technological equipment, software licenses and patent | 900.000,00 | | | | | | | | Publicazioni one bando di gara | | | | |
| C. Open Access, Transnational Access, FAIR principle implementation | 174.000,00 | | | | | | Publicazioni one bando di gara | | | | | | |
| D. Civil infrastructure and related systems | 100.000,00 | | | | Publicazioni one bando di gara | | | | | | | | |
| E. Indirect costs, including running costs | 103.580,40 | | | | | | | | | | | | |
| F. Training Activities | 80.000,00 | | | | | | | | Training- PHD | | | | |
| TOTALE ICAR | 1.583.300,40 | | | | | | | | | | | | |

Personale a Tempo Determinato (se previsto):
 - n. 1 Ricercatore T.D. 30 mesi
 - n. 1 Tecnologo T.D. 24 mesi

Fig. 8 – Foglio "Schema progetto" (Budget e Obiettivi intermedi)

Con riferimento al personale a tempo determinato, all'interno delle singole schede progetto viene poi riportato il dettaglio delle figure professionali di cui è prevista l'assunzione nonché la durata dei relativi contratti sulla base del budget assegnato.

| AVANZAMENTO FINANZIARIO | | 2022 | | | | 2023 | | | | | | | |
|---|--------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| | | Set | Ott | Nov | Dic | Gen | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | |
| Voci di spesa ICAR (WP 4 - Activity 4.4) | Spesa rendicontata | | | | | | | | | | | | |
| A. Fixed term personnel specifically hired for the project (n. 1 Ricercatore T.D. 30 mesi + n. 1 Tecnologo 24 mesi) | 0,00 | | | | | | | | | | | | |
| B. Scientific instrumentation and technological equipment, software licenses and patent | 0,00 | | | | | | | | | | | | |
| C. Open Access, Transnational Access, FAIR principle implementation | 0,00 | | | | | | | | | | | | |
| D. Civil infrastructure and related systems | 0,00 | | | | | | | | | | | | |
| E. Indirect costs, including running costs | 0,00 | | | | | | | | | | | | |
| F. Training Activities | 0,00 | | | | | | | | | | | | |
| TOTALE ICAR-CNR | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

Fig. 9 – Foglio "Schema progetto" (Avanzamento finanziario)

La seconda parte della scheda progetto, sopra schematizzata, è invece destinata ad accogliere in itinere i dati di avanzamento finanziario sulla base della spesa via via rendicontata. La scheda progetto costituisce

dunque uno strumento “dinamico” a supporto della gestione amministrativa e contabile del progetto sia per il monitoraggio degli obiettivi di natura amministrativo/procedurali imposti dai programmi PNRR (i.e. pubblicazione bandi di gara) che per il monitoraggio dell’avanzamento strettamente finanziario in termini di spesa rendicontata.

In alto a sinistra è presente un collegamento rapido (denominato “Torna a elenco”) che consente di visualizzare direttamente il foglio di riepilogo iniziale “Elenco progetti”.

2. Compilazione e aggiornamento del Cruscotto

Ai fini della compilazione e aggiornamento del file “*Cruscotto per il monitoraggio dei progetti PNRR ICAR-CNR*” è stata effettuata una prima compilazione preliminare a livello di gruppo di coordinamento PNRR costituito all’interno dell’ICAR-CNR (alessandro.ferrera@icar.cnr.it, ivana.marra@icar.cnr.it). Si prevede successivamente un aggiornamento dei dati distribuito a livello dei “Responsabili Amministrativi” nominati sui singoli progetti mediante condivisione dei fogli di lavoro su drive o piattaforme similari. All’aggiornamento del cruscotto seguiranno poi riunioni di monitoraggio e coordinamento dedicate con i “Responsabili Amministrativi” di progetto nonché incontri di aggiornamento con la Direzione di Istituto.

Riferimenti

[1] https://it.wikipedia.org/wiki/Program_management

[2] www.icar.cnr.it

***** FINE DEL DOCUMENTO *****